

%RDUG'RFVŠ 30XV

2IILFLDO 0LQXWHV  
%RDUG RI 5HJHQWV  
6SHFLDO 0HHWLQJ RI WKH )XOO %RDUG  
\$XJXVW  
=RRP &RQIHUHQFH

,QGLYLGXDOV 3UHVHQW DQG 2SHQLQJ ,WHPV

5HJHQWV 3UHVHQW  
6KHUL %XUHWWD &KDLU  
.DUHQ 3HUGXH 9LFH &KDLU  
'DOH \$QGHUVRQ 6HFUHWDU\  
/LVD 3DUNHU 7UHDVXUHU  
-RKQ 'DYLHV  
&DFKHW \*DUUHWV  
'DUUROO 5 +DUJUDYHV  
ODU\ . +XJKHV  
\$QG\ 7HXEHU

5HJHQWV \$EVHQW  
-RKQ %DQLD  
\*ORULD 2¶1HLOO

3DW 3LWQH\ ,QWHULP &KLHI ([HFXWLYH 2IILFHU DQG 3UHVLGHW 8QLYHUVLW\ I

2WKHUV 3UHVHQW  
.DUHQ &DUH\ ,QWHULP &KDQFHOOHU 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND 6RXWKHDVW  
&DWK\ 6DQGHQ &KDQFHOOHU 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND \$QFKRUDJH  
'DQLHO 0 :KLWH &KDQFHOOHU 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUEDQNV  
0DWKHZ &RRSHU \*HQHUDO &RXQVHO  
0\URQ 'RVFK &KLHI )LQDQFLDO 2IILFHU  
3DXO /D\6DQ ,Z q)BS À`°€ð€0PÀðàð0•À`€00P€`Àp€ p0• P0€ À•HUVLW\ 5HODWLRQV  
0DUN .RQGUDN &KLHI ,QIRUPDWLRQ 7HFQRORJ\ 2IILFHU  
6WHYH 3DWLQ &KLHI +XPDQ 5HVRXUFHV 2IILFHU  
%UDQGL %HUJ ([HFXWLYH 2IILFHU %RDUG RI 5HJHQWV  
+HDWKHU %DWFKHOGHU )DFXOW\ \$OOLDQFH &KDLU  
0DWKHZ 0XQG 6WDII \$OOLDQFH &KDLU

\$ &DOO WR 2UGHU

&KDLU %XUHWWD FDOOHG WKH PHHWLQJ WR RUGHU DW S P RQ :HGQHVGD\ :

% \$GRSWLRQ RI \$JHQGD

3\$66(' \$6 \$0(1'(' DPHQGPHQW QRWHG E\

)LQDO 5HVROXWLRQ 0RWLRQ &DUULHV  
9RWLQJ LQ IDYRU 'DOH \* \$QGHUVRQ 6KHUL %XUHWWD -RKQ 'DYLHV &DFKHW  
/LVD 0 3DUNHU .DUHQ 3HUGXH \$QG\ 7HXEHU

&29,' 8SGDWH

\$ &29,' 8SGDWH

,QWHULP 3UHVLGHW 3LWQH\ PDGH D IHZ RSHQLQJ FRPPHQW DQG DVNHG 9LFI  
IHZ PRQWKV WR SURYLGH DQ XSGDWH UHJDUGLQJ SODQQLQJ DQG PDQDJPHQW

, QWH&KPDQFH&DURHQ&KDQFH&OR&G&H&Q&K&L&W&U&R&L&G&H&Q&X&S&G&D&W&H&U&G&L&V&K&X&Q&H&Y&V&L&W&L&H&V&D&C  
VHPHVWH&D&VR&SR&Q&SODQV

5HYLH&Z&I&W&K&H&R&Q&F&H&S&W&X&D&D&Q&Y&R&O&Y&L&V&K&H&H&U&J&H&B&I&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&R&M  
\$ODVND 6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI

\$ 5HYLH&Z&I&W&K&H&R&Q&F&H&S&W&X&D&D&Q&Y&R&O&Y&L&V&K&H&H&U&J&H&B&I&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&R&M \$ODV  
6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI

7KH%RDUR&G&H&J&H&Q&W&Y&L&H&Z&D&Q&G&L&V&F&X&H&G&K&B&V&S&H&R&W&K&H&K&Q&H PRWLR&R&J&D&U&G&L&Q&R&H&U&J&H&U&W&K&I  
8QLYHUVLW\ \$ODVND 6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI

7KH DSR&H&R&PRWLRQ LV DV IROORZV

3\$66(' \$6 \$0(1'('

:KHUHDW&K&B&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&D&M&K&G&L&Q&D&V&E&H&H&Q&H&G&X&F&E&G PLOOLRQ EHWZHH&K&Q DQG  
)< DQG DQ DGGLWLRQDO PLOOLRQ WKURXJK )<

:KHUHDW&K&H&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&D&M&K&G&L&Q&D&V&E&H&H&Q&H&G&X&F&E&G PLOOLRQ EHWZHH&K&Q DQG  
RI HPS&D&R&V&L&Q&F&H

:KHUHDW&K&H&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&D&M&K&G&L&Q&D&V&E&H&H&Q&H&G&X&F&E&G PLOOLRQ EHWZHH&K&Q DQG  
5HJH&Q&W&V&D&W&L&W&P&H&H&L&Q&J&R&Q -X&Q&H

:KHUHD&V&L&Y&Q&H&Q&U&R&O&O&P&H&Q&W&K&D&F&U&S&M&V&O&L&K&H&U&J&H&B&I&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&R&M  
U&H&G&X&F&E&R&Q&V&W&K&H&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&D&M&K&G&L&Q&D&V&E&H&H&Q&H&G&X&F&E&G PLOOLRQ EHWZHH&K&Q DQG  
IX&Q&G&V&D&Q&G&E&D&V&K&R&U&W&I&D&O&O&R&I&E&H&W&Z&H&H&Q PLOOLRQ DQG PLOOLRQ

:KHUHDV ZKLOH H&Q&U&R&O&O&P&H&Q&W&K&D&F&U&S&M&V&O&L&K&H&U&J&H&B&I&W&K&H&Q&L&Y&H&U&V&R&M

:KHUHD&V&V&W&D&Q&G&P&H&U&G&V&X&B&H&F&R&V&H&H&F&H&L&Q&H&V&V^2&V&W&X&G&H&D&F&X&Q&D&W&L&R&V^2&V&W&R&I&Z&D&D&O&K&U&H&B&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H  
O&R&Z&H&U&H&P&R&U&H&D&F&X&Q&W&Z&H&U&W&X&G&H&D&F&X&Q&D&W&L&R&V^2&V&W&R&I&Z&D&D&O&K&U&H&B&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H  
E&H&O&R&Z&L&W&V&S&H&H&U&V

:KHUHDV Q&R&Q&M&D&F&X&Q&D&W&L&R&V^2&V&W&R&I&Z&D&D&O&K&U&H&B&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H

:KHUHD&S&6&D&F&F&R&X&Q&R&U&V&R&I&W&K&H&R&W&D&X&G&H&D&F&X&Q&D&W&L&R&V^2&V&W&R&I&Z&D&D&O&K&U&H&B&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H  
K&R&X&U&V&D&U&H&U&G&H&O&Y&L&D&G&L&V&W&D&Q&F&H

:KHUHDW&K&H&R&D&U&R&G&H&J&H&Q&W&Y&L&H&Z&D&Q&G&L&V&F&X&H&G&K&B&V&S&H&R&W&K&H&K&Q&H PRWLR&R&J&D&U&G&L&Q&R&H&U&J&H&U&W&K&I  
\$ODVND 6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI  
IL&V&K&H&U&L&D&G&R&F&H&D&Q&F&L&H&Q&P&H&Q&H&D&L&Q&L&Q&H&D&O&W&H&V&H&D&D&Q&Z&R&U&N&I&R&G&H&Y&O&R&S&P&H&S&X&E&O&D&G&P&L&Q&D&W&W&E  
P&D&Q&D&J&H&P&H&Q&W&D&Q&G&W&H&D&F&K&H&U&H&G&X&F&D&W&L&R&Q&D&Q&G

:KHUHDW&K&H&Q&V&W&L&W&X&M&K&D&R&R&S&U&L&W&K&H&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H \$ODVND 6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI  
&R&P&P&L&V&V&E&R&S&C&R&O&O&H&D&G&G&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H K&H&R&D&U&R&G&H&J&H&Q&W&Y&L&H&Z&D&Q&G&L&V&F&X&H&G&K&B&V&S&H&R&W&K&H&K&Q&H  
U&H&T&X&L&U&H&P&H&Q&W&V

1R&Z&W&K&H&B&H&B&H&L&W&H&V&R&G&W&K&L&W&R&U&G&H&U&S&Y&R&L&G&K&L&J&K&H&H&G&X&F&D&V&S&L&R&D&B&V&D&Q&G&H&U&Y&L&W&H&R&W&K&B&H&R&S&B&H  
6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI  
\$ODVND 6RXWKHDVW DQG WKH 8QLYHUVLW\ RI \$ODVND )DLUI  
L&Q&T&X&D&O&H&C&R&O&O&H&D&G&G&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H K&H&R&D&U&R&G&H&J&H&Q&W&Y&L&H&Z&D&Q&G&L&V&F&X&H&G&K&B&V&S&H&R&W&K&H&K&Q&H  
L&Q&T&X&D&O&H&C&R&O&O&H&D&G&G&Q&L&H&U&V&L&W&L&H&V&D&C&H K&H&R&D&U&R&G&H&J&H&Q&W&Y&L&H&Z&D&Q&G&L&V&F&X&H&G&K&B&V&S&H&R&W&K&H&K&Q&H

%RDUG'RFVŠ 3OXV

KWWSV JR ERDUGGRFV FRP DN DODVND %RDUG QVI 3ULYDWH"RSHQ ORJLQ

0RWLRQ&EFKHW \*DUUHHWW'DVOHFR\$QGCHUVRQ WR WDEOH WKH PDLQ PRWLRQ  
)LQDØVROXWLRQ 0BEOIR&DWUZH V  
9RWLQQRDRU'DOH \$QGHUVGRQVXUHWVMDQDY LH&DFKHVUWHVW\ +XJKHVLVD 3DUHNU\$QG\  
7XEHU  
9RWLQJ LQ RSSRVLWLRQDYHVDRIQUSGKHUJU

1(: 0\$,1 0Z,21 3529,'.1\* '.5(&7,221 7+( 35(6,'(17

0RYHG\E'DOH \* \$QGHUVRQ\ VHFDRQNEU

37KH %RDUGJROV GLUHFWV WKH SUHVLGHQW WR ZRUVN UZLDQKFWKHJFXSDQWHROORU

\$VWKXQHYVIZR UNWRHVLVDPDOORORIRXQGDVGHRYOFS DULQVWDQG DRUDG PLQD WMDYQ C  
LQVWUXFWLRQDCHFRVWWXGEOQLYQUROOPHQVDORSWHRQNZ VWUXFWXU

\$DOHRSSRUWXDQVBRVVRVHGLWJUHDSHVVHQRHVKHUQGRVFDVFLHGFURDBVRQWKI  
-XQHDX FDP SXV

5HGRXEØH

%RDUG'RFVŠ 3OXV

\$WXUMK\$ODVN&ROOHRJHGXFVLRQDVOHDDURQDQGHVSRQVLEHVGLSURJUDGPHOLYMKD  
DGGUHV V W KH SULRULW\ RI WHDFKHU HGXFDWLRQ WKDW DUH WUDQVSDUHQW DC

7KHERDUZL OCHJXODUHOHLXSHG DWDQGHYLH SZRJUHDMX SFRPL ERDUPGHHWLQZKLP RWRLRQ  
HIIHFWLYH \$XJXVW

)LQDQVROXWLRQ 0RWLRQ &DUULHV  
9RWLQQRU